



ANEXO CAPÍTULO 3



ÍNDICE

1	GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO	2
2	GESTIÓN DE CONTRATACIÓN	8
2.1	VIGENCIA 2020	8
2.2	VIGENCIA 2021	9
2.3	VIGENCIA 2022	10
2.4	VIGENCIA 2023	11
3	GESTIÓN DE PROYECTOS	13
3.1	Proyectos con Recursos Propios.....	13
3.1.1	<i>Revisión de los proyectos presentados por Aguas del Magdalena</i>	19
3.1.2	<i>Proyectos formulados durante el 2023 que se ejecutarán en la siguiente vigencia</i>	20
3.2	Proyectos con Recursos del Sistema General de Regalías -SGR 28	
3.2.1	<i>Proyectos en estado “terminados”</i>	32
3.2.2	<i>Casos especiales: Liberación parcial de recursos del SGR</i>	37
3.2.3	<i>Promedio del IGPR</i>	43
3.2.4	<i>Asistencia técnica y apoyo a dependencias de la Gobernación del Magdalena</i>	45
4	PLANEACIÓN TERRITORIAL	46
4.1	ASISTENCIA TÉCNICA A MUNICIPIOS	46
4.2	SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 “MAGDALENA RENACE”	47
4.3	FORMULARIO ÚNICO DE REPORTES DE AVANCE EN LA GESTIÓN FURAG	47
4.4	PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO 2020-2023.....	48
4.5	CUMPLIMIENTO PAGO DEL APOYO ALIMENTICIO Y ECONÓMICO DISPUESTO EN LA SENTENCIA T-606 DE 2015 - PESCADORES	49

1 GESTIÓN DE LA OFICINA DE CONTROL INTERNO



Tabla 1. Auditorías externas realizadas en las vigencias 2020-2023

AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2020				
Auditoría externa	Dependencia que atendió	Estado actual	Plan de Mejoramiento	Avance plan de Mejoramiento %
Actuación especial al cumplimiento del Acuerdo de Restructuración de Pasivos de la Gobernación del Magdalena – Ley 550 de 1999, vigencias 2018 – 2019.	Control Interno.	Finalizada.	Cumplido.	100%
Auditoría de cumplimiento at 75 de 2020 - recursos del Sistema General de Regalías transversal infraestructura vial OCAD – paz.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	50%
Auditoría de cumplimiento a recursos del Sistema General de participaciones – SGP, educación y Programa de Alimentación Escolar – PAE Departamento del Magdalena vigencia 2020.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	62,5%
Auditoría de gestión administrativa y financiera, vigencia 2020, realizada por la Contraloría General del Departamento del Magdalena.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	82%

AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2021				
Auditoría externa	Dependencia que atendió	Estado actual	Plan de Mejoramiento	Avance Plan de Mejoramiento %
Actuación especial at no 271-2021 - recursos del Sistema General de Regalías Departamento del Magdalena y los municipios de Chibolo, Santa Ana, Ciénaga y el Distrito de Santa Marta período auditado: 2017-2019.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	33%
Actuación especial at no 289-2021 recursos del Sistema General de Regalías Departamento del Magdalena a través de una acción conjunta con la Contraloría	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	66.67%



AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2021				
Departamental del Magdalena período auditado: 2018-2020				
Auditoría de cumplimiento de recursos del Sistema General de Participaciones (asignación salud), y los recursos transferidos por la nación para la gestión del sector salud.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	80%
Auditoría de cumplimiento recursos SGP educación, PAE y FOME Departamento del Magdalena, vigencia 2020.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	62,50%
Actuación especial de fiscalización N°136 de 2021 en el Departamento del Magdalena, municipios de Ciénaga, Plato y Zona Bananera.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	50%
Auditoría de gestión administrativa y financiera, vigencia 2020, realizada por la Contraloría General del Departamento del Magdalena.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	68%

AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2022				
Auditoría Externa	Dependencia que Atendió	Estado Actual	Plan de Mejoramiento	Avance Plan de Mejoramiento %
Auditoría de gestión administrativa y financiera, vigencia 2021, realizada por la Contraloría General del Departamento del Magdalena.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	83.33%
Recursos del Sistema General de Participaciones - SGP, educación, Programa de Alimentación Escolar – PAE, Fondo de Mitigación de Emergencias - FOME en el Departamento Magdalena, vigencia 2021.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	62,50%
Actuación especial at N° 613-2022 - recursos del Sistema General de Regalías departamento del Magdalena, y los municipios del Plato, El Banco, Ciénaga y la empresa Aguas del Magdalena S.A.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	30%



AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2022				
E.S.P- período auditado: 2019-2020.				

AUDITORÍAS EXTERNAS REALIZADAS EN LA VIGENCIA 2023				
Auditoría Externa	Dependencia que Atendió	Estado Actual	Plan de Mejoramiento	Avance Plan de Mejoramiento %
Auditoría de gestión administrativa y financiera, vigencia 2022, realizada por la Contraloría General del Departamento del Magdalena.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	0%
Auditoría de cumplimiento al Departamento de Magdalena – salud vigencia 2022, cuyo objetivo es el de evaluar el uso de los recursos del Sistema General de Participaciones - SGP (salud pública y oferta) y del Fondo Local de salud	Control Interno.	En curso. (Descargos)	N/A	N/A
Recursos del Sistema General de Participaciones - SGP, educación, propósito general (deporte y cultura), programa de alimentación escolar – PAE, Fondo de Mitigación de Emergencias - FOME e infraestructura deportiva, educativa, cultural y de ciencia, tecnología e innovación Departamento Magdalena y Distrito de Santa Marta, vigencia 2022.	Control Interno.	Finalizada.	En ejecución.	0%

Tabla 2. Planes de desempeño vigentes en cumplimiento de lo ordenado por el Ministerio de Hacienda y Crédito Público 2020-2023

Plan de Desempeño	Decreto de adopción y/o modificación	Estado	Avance de la ejecución (%)
Medida preventiva de Plan de Desempeño sector educación financiado con recursos del Sistema General de Participaciones.	Decreto N° 0075 del 28 de febrero del 2020 Decreto N° 0338 del 11 de noviembre del 2020.	En ejecución	67%



Medida preventiva de Plan de Desempeño sector salud financiado con recursos del Sistema General de Participaciones.	Decreto N° 0379 del 10 de agosto del 2023.	En ejecución	0%
---	--	--------------	----

Tabla 3. Auditorías internas realizadas durante las vigencias 2020 – 2023

AUDITORÍAS INTERNAS	
PROCESOS DE AUDITORÍAS INTERNAS VIGENCIA 2023	
Proceso Auditado	Resultados
Seguimiento a los mapas de riesgos de corrupción por dependencias.	Se ha verificado a través de los dos primeros cuatrimestres que el 85% de las dependencias vienen dando cumplimiento a las actividades de control que permiten reducir en su mínima expresión la materialización de los riesgos definidos.
Proyecto Brigadas Agrarias.	A partir de la revisión al proyecto y las visitas de campo realizadas se obtuvo que el mismo fue ejecutado de manera proporcional al territorio e impactando positivamente a los beneficiarios, no obstante, fue necesaria la implementación de acciones de mejora para la culminación a satisfacción del proyecto.
Proyecto Modistas del Cambio.	En curso.
Ley de transparencia y Acceso a la Información.	En curso.
Banco de Maquinaria Amarilla.	En curso.
Gestión y arqueos de cajas menores.	En curso.
PROCESOS DE AUDITORÍAS INTERNAS VIGENCIA 2022	
Proceso Auditado	Resultados
Gestión de cajas menores.	Se verificó el cumplimiento de la normatividad vigente relacionada con las cajas menores y a partir de los arqueos se realizaron una serie de recomendaciones a las dependencias ejecutoras de cajas menores.
Gestión de nómina.	Se evaluaron los lineamientos y procedimientos en cuanto a la liquidación de nóminas, pago de prestaciones sociales y trámite de novedades de la planta de personal, quedando en firme informe con las oportunidades de mejora.
Gestión proceso de almacén	Se emitieron conceptos de oportunidades de mejora sobre el manejo del almacén, ingreso, egreso de bienes y elementos.
Ley de Transparencia y Acceso a la Información Pública	Se pudo evidenciar que se le da cumplimiento a las disposiciones que en materia de transparencia nos invita a hacer pública la información como ente territorial, donde observamos que en el enlace de transparencia se encuentran publicados trámites y servicios, actos administrativos e información de interés para la comunidad.



AUDITORÍAS INTERNAS	
Gestión a la publicación de la contratación en la plataforma SIA Observa	Se evidenció el cumplimiento de la rendición de la contratación de la entidad en la plataforma SIA observa, así como en un gran porcentaje se evidencia la rendición de la ejecución de los mismos.
Proyecto Becas del Cambio	Se constató que se trata de un proyecto que genera un impacto positivo en los beneficiarios, se identificaron los datos de permanencia, deserción y personas beneficiarias que no cumplían con los requisitos, lo cual permitió desarrollar estrategias para reducir a su mínima expresión el nivel de deserción.
Seguimiento a los mapas de riesgos de corrupción por dependencias	Se verificó un porcentaje de cumplimiento de acciones para mitigar el riesgo de 80%
PROCESOS DE AUDITORÍAS INTERNAS VIGENCIA 2021	
Proceso Auditado	Resultados
Gestión del recurso humano avance en la ejecución de los planes y programas de gestión humana	Se verificó el cumplimiento parcial de las disposiciones legales y reglamentarias aplicables al proceso. Se sugirió mejoramiento de los equipos de cómputos y ayudas tecnológicas.
Gestión de pasaportes - atención de trámites y servicios	No se determinaron inconformidades, se solicitó el fortalecimiento de ejecución de planes de bienestar.
Gestión de soporte técnico y mantenimiento - revisión de cumplimiento de mantenimiento de bienes y equipos y pólizas de seguros	Se evidenció el cumplimiento de la normatividad aplicable y se encontró como oportunidad de mejora la construcción de un mapa de riesgos.
Gestión de la información y la comunicación - evaluación de cumplimiento de Ley 1712	Se realizó la verificación de cada uno de los ítems que señala la norma y se revisó la calidad en el contenido de la publicación, y en ese sentido, se realizaron las recomendaciones a las áreas que producen la información para la toma de correctivos.
PROCESOS DE AUDITORÍAS INTERNAS VIGENCIA 2020	
Proceso Auditado	Resultados
Proceso de Oficina de Contratación	El día 20 de noviembre del 2020 se suscribió el acta de cierre de auditoría y se remitió al área de contratación el formato de plan de mejoramiento para su elaboración.
Proceso de Oficina Asesora Jurídica	El día 18 de noviembre del 2020 se suscribió el acta de cierre de auditoría y se remitió al área jurídica el formato de plan de mejoramiento para su elaboración.
Proceso de Secretaría General	El día 10 de diciembre del 2020 se remitió el cuestionario.
Proceso de Secretaría de Educación	Se dio apertura la auditoría y se remitió ya el acta de cierre de auditoría para la suscripción, así como el formato de plan de mejoramiento, el día 15 de diciembre del 2020.
Proceso de Secretaria de Salud	Se remitió para la suscripción del acta de cierre de auditoría el día 10 de diciembre del 2020 con el respectivo formato de plan de mejoramiento.



2 GESTIÓN DE CONTRATACIÓN

2.1 VIGENCIA 2020

Bajo las distintas modalidades de selección en la vigencia 2020, se suscribieron Mil Noventa y Un (1.091) contratos, tres (03) convenios y dos (2) órdenes de compra, los cuales se encuentran debidamente publicados en la plataforma Secop I, II y en la Tienda Virtual del Estado Colombiano de Colombia Compra Eficiente, discriminados así:

Tabla 4. Número de contratos según modalidad contractual en 2020

CONTRATOS 2023	
MODALIDAD	Nº
DIRECTA	1049
MINIMA CUANTIA	33
MENOR CUANTIA	2
LICITACIÓN PÚBLICA	5
SUBASTA INVERSA	1
CONCURSO DE MÉRITOS	1
TOTAL	1091
CONVENIOS	3
ÓRDENES DE COMPRA	2

Tabla 5. Número de contratos por causal de contratación directa en 2020

CONTRATACIÓN DIRECTA	Nº
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	928
INTERADMINISTRATIVOS	42
URGENCIA MANIFIESTA Y/O CALAMIDAD PÚBLICA	47
OTROS	32
TOTAL	1049

Tabla 6. Número de procesos declarados desiertos en las distintas modalidades de selección 2020

Descripción	Nº
PROCESOS DECLARADOS DESIERTOS	9
TOTAL	9



2.2 VIGENCIA 2021

Bajo las distintas modalidades de selección en la vigencia 2021, se suscribieron mil Cuatrocientos Seis (1.406) contratos, Treinta y tres (33) convenios y Veintiocho (28) órdenes de compra, los cuales se encuentran debidamente publicados en la plataforma Secop I, II y en la Tienda Virtual del Estado Colombiano de Colombia Compra Eficiente, discriminados así.

Tabla 7. Número de contratos según modalidad contractual en 2021

CONTRATOS 2021	
MODALIDAD	Nº
DIRECTA	1351
MINÍMA CUANTÍA	46
MENOR CUANTÍA	5
LICITACIÓN PÚBLICA	2
SUBASTA INVERSA	1
CONCURSO DE MÉRITOS	1
TOTAL	1406
CONVENIOS	33
ÓRDENES DE COMPRA	28

Tabla 8. Número de contratos por causal de contratación directa en 2021

CONTRATACIÓN DIRECTA	Nº
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	1217
INTERADMINISTRATIVOS	51
URGENCIA MANIFIESTA Y/O CALAMIDAD PÚBLICA	2
OTROS	81
TOTAL	1351

Tabla 9. Número de convenios 2021

CONVENIOS		
MODALIDAD	TIPO CONVENIO	Nº
DIRECTA	INTERADMINISTRATIVO	28
DIRECTA	ASOCIACIÓN	1
DIRECTA	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	1



CONVENIOS		
PROCESO COMPETITIVO	ASOCIACIÓN	3
TOTAL		33

Tabla 10. Número de procesos declarados desiertos en las distintas modalidades de selección 2021

Descripción	Nº
PROCESOS DECLARADOS DESIERTOS	28
TOTAL	28

2.3 VIGENCIA 2022

Bajo las distintas modalidades de selección en la vigencia 2022, se suscribieron Mil Cuatrocientos Setenta y Tres (1.473) contratos, catorce (14) convenios y doce (2) órdenes de compra, los cuales se encuentran debidamente publicados en la plataforma Secop I, II y en la Tienda Virtual del Estado Colombiano de Colombia Compra Eficiente, discriminados así:

Tabla 11. Número de contratos según modalidad contractual en 2022

CONTRATOS 2021	
MODALIDAD	Nº
DIRECTA	1365
MINÍMA CUANTÍA	68
MENOR CUANTÍA	9
LICITACIÓN PÚBLICA	13
SUBASTA INVERSA	12
CONCURSO DE MÉRITOS	6
TOTAL	1473
CONVENIOS	14
ÓRDENES DE COMPRA	12

Tabla 12. Número de contratos por causal de contratación directa en 2022

CONTRATACIÓN DIRECTA	Nº
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	1265



CONTRATACIÓN DIRECTA	N°
INTERADMINISTRATIVOS	35
URGENCIA MANIFIESTA Y/O CALAMIDAD PÚBLICA	1
OTROS	65
TOTAL	1365

Tabla 13. Número de convenios 2022

CONVENIOS		
MODALIDAD	TIPO CONVENIO	N°
DIRECTA	INTERADMINISTRATIVO	6
DIRECTA	ASOCIACIÓN	1
DIRECTA	COOPERACIÓN INTERNACIONAL	2
PROCESO COMPETITIVO	ASOCIACIÓN	5
TOTAL		14

Tabla 14. Número de procesos declarados desiertos en las distintas modalidades de selección 2022

Descripción	N°
PROCESOS DECLARADOS DESIERTOS	38
TOTAL	38

2.4 VIGENCIA 2023

Bajo las distintas modalidades de selección a corte 31 de octubre de 2023, se suscribieron Mil Cuatrocientos Cuarenta y Seis (1.446), sesenta y tres (63) convenios, tres (3) ordenes de compras, los cuales se encuentran debidamente publicados en la plataforma Secop I, II y en la Tienda Virtual del Estado Colombiano de Colombia Compra Eficiente:

Tabla 15. Número de contratos según modalidad contractual en 2023

CONTRATOS 2023	
MODALIDAD	N°
DIRECTA	1358
MÍNIMA CUANTÍA	34
MENOR CUANTÍA	10



CONTRATOS 2023	
LICITACIÓN PÚBLICA	26
SUBASTA INVERSA	7
CONCURSO DE MÉRITOS	11
TOTAL	1446
CONVENIOS	63
ORDENES DE COMPRA	3

Tabla 16. Número de contratos por causal de contratación directa en 2023

CONTRATACIÓN DIRECTA	N°
PRESTACIÓN DE SERVICIOS PROFESIONALES Y/O DE APOYO A LA GESTIÓN	1234
INTERADMINISTRATIVOS	57
URGENCIA MANIFIESTA Y/O CALAMIDAD PÚBLICA	2
OTROS	65
TOTAL	1358

Tabla 17. Número de convenios 2023

CONVENIOS		
MODALIDAD	TIPO CONVENIO	N°
DIRECTA	INTERADMINISTRATIVO	10
DIRECTA	ASOCIACIÓN	1
DIRECTA	ESPECIAL DE COLABORACIÓN EN CIENCIA Y TECNOLOGÍA	2
DIRECTA	SOLIDARIO	45
PROCESO COMPETITIVO	ASOCIACIÓN	5
TOTAL		63

Tabla 18. Número de procesos declarados desiertos en las distintas modalidades de selección 2023

Descripción	N°
PROCESOS DECLARADOS DESIERTOS Y/O CANCELADOS	15
TOTAL	15



3 GESTIÓN DE PROYECTOS

3.1 Proyectos con Recursos Propios

A través del Banco de Proyectos de Inversión del Departamento –BPID- se realizó el radicado, evaluación metodológica, viabilidad y registro de los proyectos de inversión presentados por cada una de las dependencias y entidades adscritas, que cumplieron con los requisitos exigidos para tal fin.

En el Banco de Proyectos de Inversión, durante el periodo 2020-2023 se recibieron y revisaron 313 proyectos de inversión, de los cuales solo el 63,30% del total fueron llevados al estado de Registro y Actualizado (Proyectos viabilizados y con recursos propios asignados) por un valor de inversión de \$ 947.3975.747.794. Es necesario resaltar que, el número de proyectos ejecutados y en ejecución durante la vigencia del 2020 al 2023 fueron en total 198.

Tabla 19. Gestión proyectos financiados con recursos propios 2020-2023

ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2020-2023	No DE PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Registrados (recibidos)	313	\$ 2.437.305.654.480
Registrados y actualizados (ejecutados)	198	\$ 947.304.654.480
Formulados para registrar (No viabilizados)	109	\$ 1.518.442.234,756
Registrados cerrados	5	\$ 16.380.841.198

Fuente: SPI - SUIFP – 2023

Durante el año 2020, el Banco de Proyectos de Inversión Departamental evaluó un total de 40 proyectos, por un valor de \$148.929.603.759. Durante ese periodo se ejecutaron 34 proyectos, con una inversión de \$118.269.411.453. La relación de lo antes mencionado se representa de forma resumida en la Tabla.

Tabla 20. Gestión de proyectos financiados con recursos propios 2020

ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2020	Nº DE PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Registrados (recibidos)	38	\$ 128.812.774.740
Registrados y actualizados (ejecutados)	33	\$ 125.259.124.955



ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2020	Nº DE PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Formulados para registrar (No viabilizados)	2	\$ 884.092.021
Registrados cerrados	3	\$ 15.825.455.762

Fuente: SPI - SUIFP – 2023

En el año 2021, el Banco de Proyectos de Inversión Departamental fueron radicados y revisados metodológicamente 85 proyectos, por un total de \$893.779.895.699. Cumpliendo con los requisitos metodológicos de viabilidad y ejecutados fueron 66 proyectos, por un valor de \$281.972.614.923. 17 proyectos fueron revisados y evaluados, pero no obtuvieron registro de viabilidad por no cumplir con los requisitos necesarios. Esto se evidencia en la siguiente tabla.

Tabla 21. Gestión proyectos financiados con recursos propios 2021

ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2021	# PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Registrados (recibidos)	85	\$ 893.779.895.699
Registrados y actualizados (ejecutados)	66	\$ 281.972.614.923
Formulados para registrar (No viabilizados)	17	\$ 611.807.280.776
Registrados cerrados	2	\$ 555.385.436

Fuente: SPI - SUIFP – 2023

En el año 2022, el Banco de Proyectos de Inversión Departamental se radicaron y evaluaron un total de 121 proyectos, por un valor total de \$614.428.992.180. Cumplieron con requisitos de viabilidad y presupuestal 63 proyectos, por un valor de \$228.461.620.259. Los restantes 58 proyectos fueron revisados y evaluados, pero no cumplían con el total de requisitos necesarios para obtener la respectiva viabilidad. Estos detalles se presentan en la Tabla a continuación.

Tabla 22. Gestión proyectos financiados con recursos propios 2022

ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2022	No PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Registrados (recibidos)	121	\$ 614.428.992.180
Registrados y actualizados (ejecutados)	63	\$ 228.461.620.259
Formulados para registrar (No viabilizados)	58	\$ 385.967.371.921

Fuente: SPI - SUIFP – 2023



Durante la vigencia 2023, se radicaron, evaluaron y se emitió concepto técnico de 120 proyectos, por un valor total de \$820.803.456.508. De estos, se encuentran reportados en el SPI 87 proyectos, por un valor de \$285.272.101.159. A continuación, se presenta el detalle.

Tabla 23. Gestión proyectos financiados con recursos propios 2023

ESTADO DE PROYECTOS RECURSOS PROPIOS 2023	No PROYECTOS	VALOR DE INVERSIÓN
Registrados (recibidos)	126	\$ 820.803.456.508
Registrados y actualizados (ejecutados)	87	\$ 285.272.101.159
Formulados para registrar (No viabilizados)	33	\$ 522.408.649.742

Fuente: SPI - SUIFP – 2023

Del total de 94 proyectos registrados en la plataforma SPI de las 17 dependencias de la Gobernación del Magdalena, que ejecutan y supervisa los proyectos, la Secretaría de Salud, ejecuta 14 proyectos, por un valor total de \$130.030.149.869,00, representa el 46% de los proyectos en ejecución. Le sigue la Secretaría de Infraestructura con 12 proyectos y un total de \$77.470.965.085,32 equivalente al 26% del total asignado. Le sigue la Secretaría de Equidad y Poder Popular con 6 proyectos y un total de \$24.593.272.264,00, equivalente al 9% del total asignado. Le sigue la Secretaría de Educación con 12 proyectos y un total de \$13.111.165.571,71, equivalente al 5% del total asignado. Por último, la Oficina de Cultura, una de las secretarías con mayor número de proyectos, cuenta con un total de 14 proyectos por un valor de \$9.954.770.279.98.

Hasta la fecha, se ha reportado en la plataforma SPI un avance promedio físico del 32% y un avance financiero promedio del 30% en los informes presentados por las 17 dependencias de la Gobernación del Magdalena. Estos detalles se presentan de forma resumida a continuación.

Tabla 24. Distribución de proyectos por dependencia –recursos propios 2023



DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS POR DEPENDENCIA –RECURSOS PROPIOS
2023

N o	Secretaría y/o Oficina	Cantidad de proyectos	Valor Total	% promedio de avance físico	% promedio de avance financiero
1	Secretaría de Educación	12	\$ 13.111.165.571 ,71	42%	5%
2	Secretaría de Salud	14	\$ 130.030.149.86 9	7%	15%
3	Indeportes	6	\$ 6.350.000.000	32%	8%
4	Secretaría de Equidad y Poder Popular	6	\$ 24.593.272.264	17%	20%
5	Oficina de la Mujer	2	\$ 324.939.331,00	43%	29%
6	Secretaría de Ambiente, Gestión del Riesgo	4	\$ 1.804.735.972, 00	25%	26%
7	Secretaría de Desarrollo Económico	3	\$ 1.684.774.700	23%	40%
8	Oficina de Turismo	2	\$ 996.553.509	75%	83%
9	Secretaría de Infraestructura	12	\$ 77.470.965.085 ,32	12%	8%
10	Oficina de Tránsito y Transporte	3	\$ 5.159.383.884	42%	32%
11	Oficina de Paz, Atención a Víctimas, Derechos Humanos y Postconflicto	1	\$ 100.000.000	0%	0%
12	Oficina de Cultura	14	\$ 9.954.770.279, 98	27%	13%
13	Oficina Asesora de Planeación	2	\$ 1.900.000.000, 00	75%	73%
14	Oficina Asesora de Comunicaciones	1	\$ 2.488.000.000, 00	17%	24%



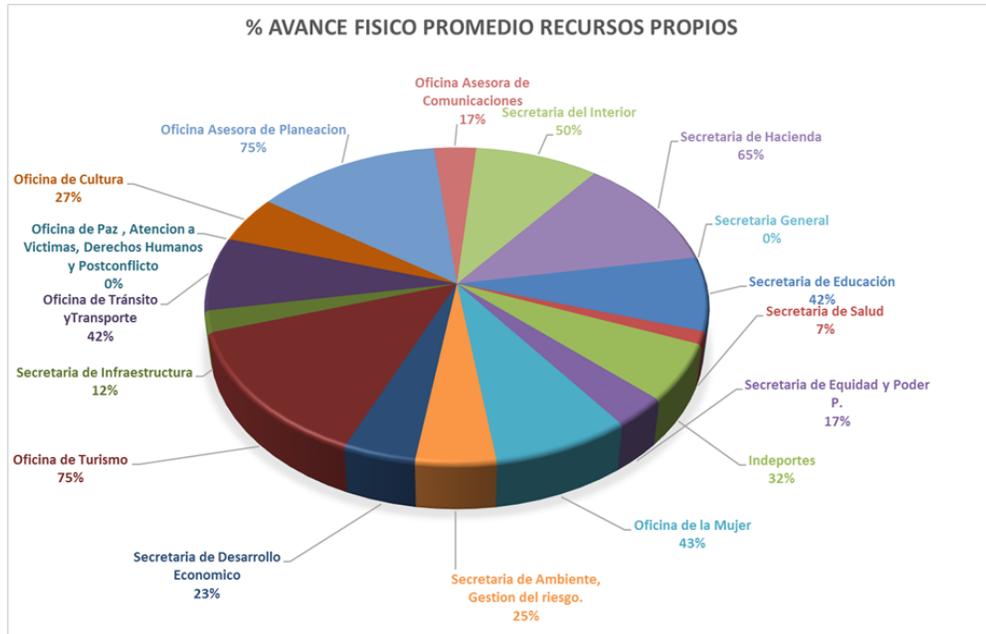
DISTRIBUCIÓN DE PROYECTOS POR DEPENDENCIA –RECURSOS PROPIOS 2023					
N o	Secretaría y/o Oficina	Cantidad de proyectos	Valor Total	% promedio de avance físico	% promedio de avance financiero
15	Secretaría del Interior	2	\$ 3.475.554.071	50%	42%
16	Secretaría de Hacienda	2	\$ 3.327.836.622	65%	28%
17	Secretaría General	1	\$ 2.500.000.000, 00	0%	88%

Fuente: SPI 2023

De las 17 dependencias de la Gobernación del Magdalena que disponen de 87 proyectos financiados con recursos propios, la Oficina Asesora de Planeación y la Oficina de Tránsito y Transporte destacan con un porcentaje promedio del 75% de avance físico en la ejecución de sus proyectos, liderando así el porcentaje de progreso entre las diferentes dependencias. Estos detalles se encuentran resumidos de manera clara en la siguiente gráfica.



Gráfico 1. % Avance físico promedio recursos propios 2023



De las 17 dependencias de la Gobernación del Magdalena que disponen de 87 proyectos financiados con recursos propios, la Secretaría General se destaca con un promedio del 88% de avance financiero, seguida de la Oficina de Turismo con un 73% de sus proyectos y la Oficina Asesora de Planeación con un 73%, liderando así el porcentaje de ejecución financiera entre las diferentes dependencias. Estos detalles se encuentran resumidos de manera clara gráfica que sigue.



Gráfico 2. % Avance financiero promedio recursos propios 2023



3.1.1 Revisión de los proyectos presentados por Aguas del Magdalena

Dentro de la gestión de la oficina del banco de proyectos en el año 2023, se realizó la revisión de los siguientes proyectos:

- Ampliación y Optimización de los sistemas de acueducto de los corregimientos de Sabanas, San Basilio y Playón de Orozco del municipio de El Piñón y del corregimiento El Seis, Municipio de San Sebastián de Buenavista, Departamento del Magdalena con una inversión de \$3.581.600.230.
- Construcción del acueducto regional de los corregimientos de San José de Kennedy y Sevilla, en el municipio de Zona Bananera del departamento del Magdalena con una inversión de \$5.366.062.405.
- Ampliación y optimización del sistema de alcantarillado sanitario Fase II del municipio de Pijiño del Carmen, departamento del Magdalena con una inversión de \$5.213.082.630,00
- Mejoramiento eficiencia energética en los bombeos de los sistemas de acueducto regional en los municipios de Ariguaní Chibolo San Sebastián De Buenavista Santa Bárbara De Pinto y Sitionuevo en el departamento del Magdalena con una inversión de \$1.763.704.480,00
- Mejoramiento y construcción relleno sanitario Regional Etapa I en el municipio de Santa Ana en el departamento del Magdalena con una inversión de \$3.467.379.623.



3.1.2 *Proyectos formulados durante el 2023 que se ejecutarán en la siguiente vigencia*

A continuación, se mencionan los proyectos formulados que se ejecutarán en la siguiente vigencia:

Tabla 25. Proyectos formulados durante el 2023 que se ejecutarán probablemente en la siguiente vigencia - recursos propios

BPIN	Nombre	DEPENDENCIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
202100247 0038	Implementación del Ecosistema Cultural y Creativo de las Músicas Vallenatas y de Pitos y Tambores de la Cumbia en el Departamento del Magdalena	Cultura	\$ 819.616.154,35	Proyecto con proceso de contratación, sin embargo, no presenta ejecución física, ni financiera. Fuente: Natalia Rodríguez - Contratista
202100247 0090	Mejoramiento de Infraestructura para la Institución Educativa Departamental Etno-Educativo y Pluricultural Gunmaku - Sede Centro Educativo Yemuke, en el Municipio de Aracataca Departamento del Magdalena	Educación	\$ 194.103.046,71	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario
202200247 0011	Fortalecimiento de las Capacidades del Recurso Humano de las Instituciones Educativas del Departamento con el fin de realizar las	Educación	\$ 18.209.032.711, 34	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario



BPIN	Nombre	DEPENDENCIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
	funciones administrativas de limpieza, mantenimiento, cuidado y conservación de las Sedes Educativas Magdalena			
202200247 0014	Construcción de Canchas Multifuncionales en el Departamento del Magdalena	Infraestructura	\$ 11.946.499.622, 00	Se adjudicó Contrato de Obra a finales del mes de septiembre LP 013-2023 así como interventoría mediante proceso CM- 019-2023. Se va a hacer una modificación u "OTRO SI" al contrato. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202200247 0025	Construcción de Pista de Patinaje, en los Municipios de Chibolo y Aracataca, en el Departamento del Magdalena	Infraestructura	\$ 8.052.558.345,0 0	Se adjudicó Contrato de Obra a finales del mes de septiembre LP 013-2023 así como interventoría mediante proceso CM- 019-2023. Se va a hacer una modificación u "OTRO SI" al contrato. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202200247 0033	Implementación de la Estrategia de Corresponsabilidad de la Política Pública para las Víctimas del Conflicto Armado Interno, en el Departamento del Magdalena	Paz	\$ 200.000.000,00	Este proyecto fue formulado, pero no se encuentra en ejecución. Fuente: Eduardo Escobar - Contratista Oficina de Paz



BPIN	Nombre	DEPENDEN CIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
202200247 0092	Construcción del Puesto de Salud Santa Inés, Municipio de Tenerife	Salud	\$ 1.402.423.660,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP- 020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202200247 0094	Construcción Del Puesto De Salud Monterrubio Municipio De San Ángel Magdalena	Salud	\$ 1.705.504.794,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP- 020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202200247 0095	Construcción del Centro de Salud Sabanas Municipio de Chibolo Magdalena	Salud	\$ 2.185.911.427,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP- 020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202300247 0002	Implementación de la Universidad Digital y los Programas Académicos en Educación Superior, en el	Educación	\$ 600.000.000,00	Este proyecto se encuentra sin contratar José Fernando Mejía - Profesional Universitario



BPIN	Nombre	DEPENDENCIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
	Departamento del Magdalena			
202300247 008	Apoyo para la Salvaguardia de Expresiones Culturales Patrimoniales del Municipio de Santa Bárbara de Pinto	Cultura	\$ 40.988.065,00	El contratista desistió del proyecto mediante oficio remitido a la oficina de cultura por medio del alcalde municipal de Santa Bárbara de Pinto el día 18 de septiembre del 2023. Fuente: SPI
202300247 0011	Apoyo Logístico para el Desarrollo de Acciones y el Fortalecimiento e Implementación de las Actividades de la Oficina de Paz Atención a Víctimas, Derechos Humanos y Postconflicto, en el Departamento del Magdalena	Paz	\$ 300.000.000,03	Este proyecto fue formulado, pero no se encuentra en ejecución. Fuente: Eduardo Escobar - Contratista Oficina de Paz
202300247 0014	Implementación de la Estrategia Movilización Social por la Calidad, en el Departamento del Magdalena	Educación	\$ 2.499.973.748,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: Jose Fernando Mejia - Profesional Universitario
202300247 0017	Fortalecimiento de la Dotación Escolar para mejorar la Calidad y Permanencia de los Estudiantes del Distrito de Santa Marta y el Municipio de Ciénaga, en el Departamento del Magdalena	Educación	\$ 1.844.424.200,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario



BPIN	Nombre	DEPENDENCIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
202300247 0041	Recuperación Ambiental y Cultural de 160 hectáreas en predios dentro del Resguardo Arhuaco de la Sierra Nevada de Santa Marta	Equidad	\$ 600.000.000,00	Para este proyecto el dinero no se ha desembolsado debido a que no se ha realizado la adquisición del predio. Fuente: Secretaría de Equidad
202300247 0050	Fortalecimiento de la Implementación de Estrategias de Inclusión en las Instituciones Educativas del Departamento del Magdalena	Educación	\$ 1.335.249.862,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario
202300247 0055	Implementación del Plan Integral Departamental de Seguridad y Convivencia 2023 Magdalena	Interior	\$ 200.000.000,00	Sin reporte de ejecución, debido a que los indicadores que se iban a desarrollar con dicho proyecto, se han ejecutado mediante capacidad instalada, sin embargo, no se ha utilizado el CDP para dicho proyecto. Fuente: Michel Camacho - Contratista
202300247 0058	Fortalecimiento del Observatorio de Seguridad Vial y los Procesos Institucionales de la Oficina de Tránsito y Transportes del Departamento del Magdalena	Tránsito	\$ 1.662.479.117,00	Este proyecto no se va a ejecutar. Fuente: (Yang Domínguez- jefe Oficina Tránsito y Transporte)
202300247 0059	Formación Técnica Cultural para el	Cultura	\$ 500.000.000,00	Consultando la ejecución de proyectos



BPIN	Nombre	DEPENDENCIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
	Trabajo, en los Municipios de El Banco, Pivijay y Pueblo Viejo, del Departamento del Magdalena			y procesos contractuales de cada uno por la plataforma secop ii – Se evidencia que el proyecto no será objeto de contratación en la presente vigencia.
202300247 0060	Fortalecimiento de las Capacidades de Atención de las Residencias Escolares en Instituciones Educativas de los Municipios de Aracataca y Fundación	Educación	\$ 644.091.272,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario
202300247 0065	Fortalecimiento de la Educación Superior en el Departamento del Magdalena	Educación	\$ 750.000.000,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario
202300247 0067	Mejoramiento de la Calidad de Vida en el Entorno Laboral a los Empleados, Directivos, Docentes y Personal Administrativo de la Planta Central vinculado a la Secretaría de Educación del departamento del Magdalena, Magdalena	Educación	\$ 1.678.000.000,00	Este proyecto se encuentra sin contratar. Fuente: José Fernando Mejía - Profesional Universitario
202300247 0068	Adecuación I.E.D.R Sagrado Corazón	Infraestructura	\$ 705.435.996,00	El proyecto se encuentra



BPIN	Nombre	DEPENDEN CIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
	De Jesús Sede Pajalaral Municipio de Guamal Magdalena			desfinanciado, debido a que se está esperando resolución por parte de Secretaría de Hacienda de que el proyecto no cuenta con financiación. Fuente: Milton Gómez - Profesional Universitario
202300247 0072	Elaboración de Estudios de Topografía y Estudios Geotécnicos para el Mejoramiento y/o Rehabilitación de Vías Secundarias y Terciarias en el Departamento del Magdalena	Infraestructur a	\$ 995.049.578,97	Según lo consultado por el ingeniero Edwin Charris, este proyecto no se ha llevado a su ejecución, solamente se encuentra con la MGA y Documento Técnico en la plataforma SUIFP TERRITORIO.
202300247 0073	Implementación de Estrategias para la Premiación de Pueblos de Realismo Mágico, en el Departamento del Magdalena	Cultura	\$ 999.997.242,00	· Este proyecto no se va a ejecutar por temas de fuerza mayor. El soporte quedó radicado mediante infodoc I-2023-009619 el 31 de agosto del 2023 a las 09:34 am.
202300247 0078	Construcción del Centro de Salud de Tucurínca Municipio de Zona Bananera	Salud	\$ 1.672.204.943,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP-020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista



BPIN	Nombre	DEPENDEN CIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
202300247 0079	Construcción del Centro de Salud La Pacha Municipio de San Sebastián de Buenavista	Salud	\$ 1.889.215.517,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP-020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202300247 0080	Construcción del Centro de Salud Barro Blanco Municipio de Santa Ana Magdalena	Salud	\$ 1.315.674.755,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP-020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202300247 0081	Construcción del Centro de Salud Palermo Municipio de Sitionuevo	Salud	\$ 1.707.104.740,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP-020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202300247 0082	Construcción del Centro de Salud La China Municipio de Chibolo Magdalena	Salud	\$ 1.840.566.538,0 0	Se encuentra en proceso de licitación pública en SECOP II mediante proceso LP-020 del 2023. En proceso de licitación pública de la interventoría mediante



BPIN	Nombre	DEPENDEN CIA	VALOR PROYECTO	Observaciones
				número CM- 026-2023. Fuente: Edwin Charris - Contratista
202300247 0084	Construcción de la E.S.E. Hospital Local de El Retén	Salud	\$ 16.430.009.720, 00	Se adjudicó contrato de Obra mediante proceso LP- 014-2023. Se encuentra en evaluación de oferentes del proceso de interventoría CM-025-2023. Fuente: Edwin Charris
TOTAL	31		\$ 84.926.115.054, 40	

Cabe resaltar que en la vigencia 2023, se encuentran en ejecución 63 proyectos que cuentan con financiación por recursos propios con una inversión de \$239.359.888.447,52; y 31 proyectos formulados que se ejecutarán durante la siguiente vigencia con una inversión de \$ 84.926.115.054,40

3.2 Proyectos con Recursos del Sistema General de Regalías -SGR

La inversión pública en el Departamento del Magdalena, se financia principalmente con cuatro tipos de fuentes: Sistema General de Participaciones, Sistema General de Regalías, Recursos Propios y/o Presupuesto General de la Nación. Este capítulo corresponde a la financiación del SGR, siendo una fuente de recursos que permite apalancar gran parte de las inversiones estratégicas del Plan de Desarrollo departamental, la información presentada tiene corte a 31 de octubre de 2023 y evidencia el número de proyectos, el valor total de recursos del Sistema General de Regalías y el estado actual de cada uno de ellos.

Es de anotar, que cada uno de los proyectos aprobados cumplieron con la totalidad de los requisitos generales y sectoriales de las “*orientaciones transitorias del Sistema General de Regalías*” acatando los preceptos de la Ley 2056 de 2020, así como los diferentes acuerdos emanados de la Comisión Rectora del Sistema.

Durante las vigencias del 2012 a 2023, desde la creación del Sistema General de Regalías, la Gobernación del Magdalena ha ejecutado 61 proyectos, por un valor aproximado de \$1.370 millones de pesos.



Tabla 26. Consolidado de Proyectos según el estado vigencias 2012 a 2023

PROYECTOS DE VIGENCIAS 2012 a 2023		
DESCRIPCIÓN	VALOR SGR	NO. PROYECTOS
Cerrados	\$ 100.263.218.142.,00	12
Contratados en ejecución	\$ 687.799.240.714,53	26
Por desaprobar	\$ 8.150.000.000,00	2
Sin contratar	\$ 196.283.839.442,97	6
Terminados	\$ 303.261.002.241,00	15
TOTALES	\$ 1.295.757.300.541	61

Fuente: Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control - GESPROY 3.0

La plataforma GESPROY es la herramienta con la que cuenta el Sistema General de Regalías para hacer seguimiento y control a los recursos ejecutados por los entes territoriales, dentro de la misma, los proyectos se clasifican en 4 estados: Sin contratar, contratados en ejecución, terminados y cerrados.

En la tabla No. 07 existen dos proyectos por desaprobar, dicha denominación es propia de la Oficina Banco de Proyectos, que son proyectos que la Secretaría Técnica del OCAD de Ciencia y Tecnología (BPIN 2021000100175 y 2021000100490), debe desaprobar, lo que hasta el momento nos está generando una mala gestión de proyectos en la plataforma.

El proyecto con BPIN No. 2021002470044, correspondiente a la construcción de alcantarillados en la ciudad de Santa Marta se encuentra en estado "contratado en ejecución" correspondiente a recursos de asignación regional del 60%, ejecutado por la dependencia de Aguas del Magdalena, es decir, la entidad no figura como ejecutora, sin embargo, se le hace seguimiento al proyecto.

Para las vigencias 2020 a 2023 se formularon, priorizaron y aprobaron un total de 30 proyectos financiados con recursos de regalías. De los cuales 2 proyectos se encuentran en estado cerrado y dos proyectos en estado por desaprobar del OCAD de CTel. En las tablas siguientes se puede apreciar la distribución por estado de los mismos en las vigencias 2020 a 2023, por un valor estimado de recursos provenientes de regalías de \$ 725 mil millones de pesos y el consolidado de la cantidad de proyectos por secretarías en las vigencias de 2013 al 2023 por un valor



de \$1.270 mil millones de pesos, cabe resaltar que, no se incluyen los proyectos en estado cerrado.

Tabla 27. Consolidado de proyectos según el estado con vigencias 2020 a 2023

PROYECTOS DE VIGENCIAS 2020 A 2023		
Descripción	Valor SGR	No. Proyectos
Cerrados	\$ 39,192,588,479.00	2
Contratados en ejecución	\$ 473,774,386,793.53	19
Por desaprobar	\$ 8,150,000,000.00	2
Sin contratar	\$ 196,283,839,442.97	6
Terminados	\$ 6,731,926,424.00	1
TOTALES	\$ 724,132,741,140	30

Fuente: Sistema de Seguimiento, Evaluación y Control - GESPROY 3.0

Tabla 28. Consolidado de proyectos por dependencia con vigencia 2012-2023

PROYECTOS POR DEPENDENCIA VIGENCIA 2012-2023							
N.º	Dependencia	Cantidad de proyectos	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico promedio	% avance financiero promedio	Saldo por pagar
1	Aguas del Magdalena	1	\$ 15,360,231,322	\$ 7,692,827,191	28.48%	18.21%	\$ 0
2	Gerencia de proyectos	3	\$ 426,078,666,822	\$ 158,161,172,938	91.43%	89.50%	\$ 54,853,595,557
3	Oficina Asesora de Planeación	2	\$ 43,453,718,932	\$ 42,540,039,462	86.44%	86.64%	\$ 4,715,069,353
4	Oficina de Cultura	1	\$ 2,337,929,252	\$ 1,439,287,972	0.00%	0.21%	\$ 1,424,618,161
5	Oficina de Medio Ambiente	1	\$ 4,848,000,000	\$ 4,800,000,000	0.00%	0.00%	\$ 0
6	Oficina de Programas de Alimentación	6	\$ 248,617,479,037	\$ 166,680,713,491	67.16%	45.80%	\$ 76,408,440,559
7	Oficina de Turismo	1	\$ 8,668,000,000	\$ 8,600,000,000	0.00%	2.66%	\$ 7,851,400,000
8	Secretaría de Desarrollo Económico	4	\$ 31,645,339,718	\$ 31,518,886,515	39.88%	32.56%	\$ 19,659,445,068
9	Secretaría de Educación	9	\$ 261,524,704,925	\$ 254,620,845,134	50.18%	41.98%	\$ 139,166,003,993



PROYECTOS POR DEPENDENCIA VIGENCIA 2012-2023

N.º	Dependencia	Cantidad de proyectos	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico promedio	% avance financiero promedio	Saldo por pagar
10	Secretaría de infraestructura	19	\$ 601,157,086,351	\$ 493,596,994,793	58.29%	51.20%	\$ 296,375,066,776
11	Secretaría de la Equidad y Poder Popular	1	\$ 17,051,228,767	\$ 16,158,397,951	35.15%	48.78%	\$ 6,209,730,541
12	Secretaría de Salud	1	\$ 10,232,789,937	\$ 9,684,916,951	74.18%	72.50%	\$ 1,638,431,180
TOTAL		49	\$ 1,670,975,175,062	\$ 1,195,494,082,399	55.17%	47.87%	\$ 608,301,801,188

Gráfico 3. % Avance Físico Promedio Recursos SGR 2023

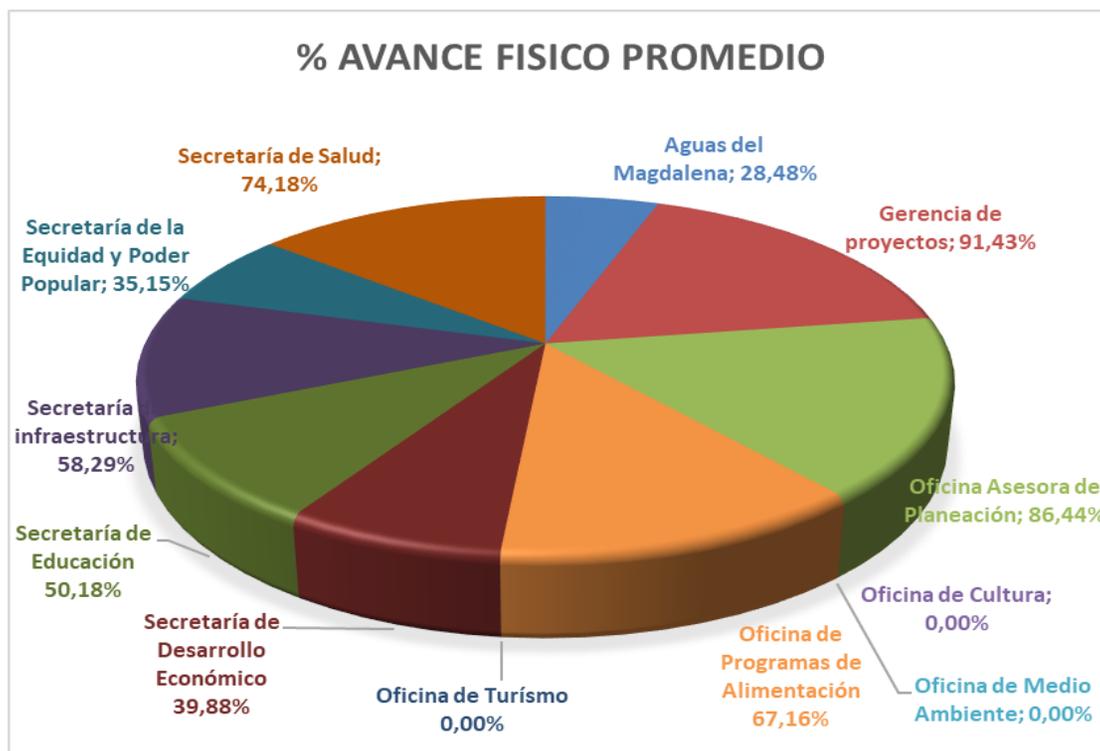
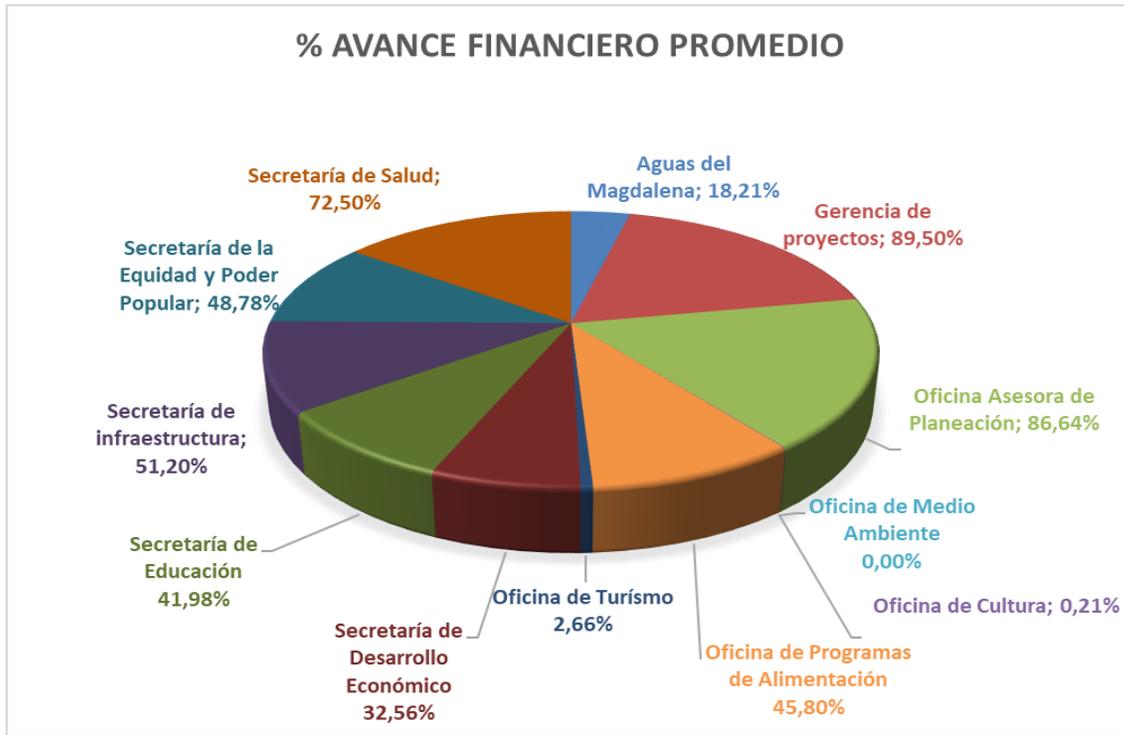


Gráfico 4. % Avance Financiero Promedio Recursos SGR 2023



3.2.1 Proyectos en estado “terminados”

Actualmente, se encuentra un registro total de 15 proyectos en estado terminado sin cerrar desde el año 2012, esta condición se debe a una serie de requerimientos y/o criterios que debe cumplir la entidad ejecutora para el cierre del proyecto. Lo anterior debe ser subsanado con el fin de mejorar los indicadores de transparencia, eficacia, eficiencia y medidas de control establecidos en el Índice de Gestión de Regalías de manera que se logre tener un Departamento calificado como sobresaliente y se disminuya la gestión crítica en el que se encuentra.

A continuación, se representa la relación de los proyectos terminados sin cerrar, con sus respectivos saldos pendientes y los requisitos de cierre por cumplir.

Tabla 29. Proyectos con Sistema General de Regalías terminados sin cerrar



MATRIZ DE PROYECTOS, VIGENCIAS 2012 A 2023

BPIN	Nombre	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico	% avance financiero	Saldo por pagar	Requisitos de cierre
201300010001 7	Investigación para la caracterización, zonificación, ordenamiento, restauración y manejo de ciénagas departamento del Magdalena, caribe	\$ 21,441,130,312	\$ 20,727,450,842	100.00%	95.59%	\$ 1,889,122	Proyecto sin registro audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados Alertas sin subsanar
201400002002 5	Mejoramiento de la vía Fundación Salamina en el tramo del pr32+540 al pr43+340 en el departamento del Magdalena	\$ 56,436,655,379	\$ 45,000,000,000	100.00%	99.97%	\$ 814,583	Liquidación de contratos Contratado pagados Ejercicios de control social incumplidos Plan de mejora vigente
201500010003 3	Fortalecimiento de la cultura ciudadana y democrática en CT+I a través de la IEP apoyada en TIC en el Dpto del Magdalena	\$ 55,485,468,333	\$ 49,817,886,232	95.13%	86.27%	\$ 68,127,237	Liquidación de contratos Contratado pagados Alertas sin subsanar
201600002000 4	Suministro de alimentación escolar a la	\$ 39,694,899,150	\$ 23,463,917,924	100.00%	41.60%	\$ 2,315,157,480	Proyecto sin registro



MATRIZ DE PROYECTOS, VIGENCIAS 2012 A 2023

BPIN	Nombre	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico	% avance financiero	Saldo por pagar	Requisitos de cierre
	población estudiantil de las instituciones educativas oficiales de los municipios no certificados del departamento del Magdalena, caribe						audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados
2017000020001	Fortalecimiento del programa de alimentación escolar en las instituciones educativas oficiales de los municipios no certificados del departamento del Magdalena	\$ 44,236,670,915	\$ 29,418,341,307	98.61%	89.13%	\$ 3,271,450,567	Liquidación de contratos Contratado pagados
2017000020036	Implementación de acciones de intervención de la cuenca media y baja del río fundación, área de influencia de la ciénaga grande de Santa Marta, como medida de adaptación al cambio climático en el departamento del Magdalena	\$ 24,171,863,259	\$ 23,154,369,375	100.00%	99.98%	\$ 4,120,127	Proyecto sin registro audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados Alertas sin subsanar Plan de mejora vigente
2017000020109	Fortalecimiento del programa de alimentación escolar 2018 en el departamento del Magdalena	\$ 47,500,353,036	\$ 20,046,964,000	100.00%	42.20%	\$ 120,641	Liquidación de contratos Contratado



MATRIZ DE PROYECTOS, VIGENCIAS 2012 A 2023

BPIN	Nombre	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico	% avance financiero	Saldo por pagar	Requisitos de cierre
							o pagados
2018000020003	Mejoramiento de la vía Pijiño del Carmen - km 14 vía Santa Ana la gloria, en el departamento del Magdalena	\$ 8,518,338,122	\$ 8,518,338,122	99.35%	95.95%	\$ 344,613,556	Liquidación de contratos Contratado pagados
2018000020017	Mejoramiento de la vía Aracataca - Cauca, en el departamento del Magdalena	\$ 14,339,113,639	\$ 13,022,759,266	99.71%	90.56%	\$ 209,472,378	Liquidación de contratos Contratado pagados
2018000020061	Mejoramiento de circuitos viales con aspectos urbanísticos de la subregión norte del departamento del Magdalena	\$ 23,821,762,799	\$ 23,821,762,799	98.20%	94.28%	\$ 1,458,681,844	Proyecto sin registro audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados Alertas sin subsanar
2019000020029	Investigación para la identificación de potencialidades y necesidades del sector agropecuario y formulación de estrategias de desarrollo económico sostenible en tres subregiones del	\$ 5,606,281,983	\$ 5,606,281,983	100.00%	86.13%	\$ 777,346,211	Proyecto sin registro audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados



MATRIZ DE PROYECTOS, VIGENCIAS 2012 A 2023

BPIN	Nombre	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico	% avance financiero	Saldo por pagar	Requisitos de cierre
	departamento del Magdalena						
2019000020056	Implementación de tecnologías de la información y comunicaciones como herramienta formativa en sedes educativas oficiales de municipios no certificados en el departamento del Magdalena	\$ 3,093,515,119	\$ 3,093,515,119	100.00%	100.00%	\$ 0	Liquidación de contratos Contratado pagados
2020000020046	Estudios y diseños para el mejoramiento y/o rehabilitación de la malla vial del departamento del Magdalena	\$ 6,731,926,424	\$ 6,731,926,424	100.00%	29.98%	\$ 4,713,722,698	Proyecto sin registro audiovisual Liquidación de contratos Contratado pagados Alertas sin subsanar
20171301010022	Mejoramiento de la vía minca - el campano - La Tagua en el distrito de Santa Marta, departamento del Magdalena	\$ 20,879,268,877	\$ 20,879,268,877	100.00%	99.72%	\$ 57,550,349	Liquidación de contratos Contratado pagados
20171301010078	Mejoramiento de la vía terciaria bodega -Palmor mediante la construcción de placa huellas, en el municipio de ciénaga,	\$ 9,958,219,971	\$ 9,958,219,971	100.00%	99.52%	\$ 47,560,186	Liquidación de contratos Contratado pagados



MATRIZ DE PROYECTOS, VIGENCIAS 2012 A 2023

BPIN	Nombre	Valor proyecto	Valor SGR	% avance físico	% avance financiero	Saldo por pagar	Requisitos de cierre
	departamento de Magdalena						
TOTAL		\$ 381,915,467,318	\$ 303,261,002,241	63.57%	55.91%	\$ 592,437,773,601	

Como recomendación, se propone el cierre de los proyectos que se encuentran en estado terminado financiados con SGR a las Secretarías y demás dependencias de la Gobernación del Magdalena responsables de su ejecución para efectos de brindar inmediatez a los proyectos y mejorar en los indicadores de transparencia, eficacia, eficiencia y medidas de control establecidos en el Índice de Gestión de Regalías de manera que se logre tener un Departamento calificado como sobresaliente y se disminuya la gestión crítica en el que se encuentra.

3.2.2 Casos especiales: Liberación parcial de recursos del SGR

- Fortalecimiento de la capacidad productiva de pequeños productores agropecuarios del departamento del Magdalena. BPN: 2021002470069 (Se debe cargar nuevamente el ajuste a la plataforma SUIFP SGR). Liberación por un valor \$1.300.000.000
- Implementación del proyecto becas del cambio mediante la financiación de programas en educación superior pública gratuita y de calidad en el departamento del Magdalena. BPN: 2021002470060. Liberación parcial por un valor de \$13.196.723.322
- Fortalecimiento de la dotación escolar para garantizar la cobertura y permanencia de los estudiantes de las sedes educativas oficiales en el departamento del Magdalena. BPN: 2021002470057. Liberación parcial por un valor de \$6.937.795.220
- Adquisición y dotación de unidades móviles para el fortalecimiento y prestación de la oferta social del programa red equidad en el departamento del Magdalena. BPN: 2021002470046. Solicitud de ajuste \$7.601.627.739.

Procedimientos correctivos sancionatorios -PAC Subdirección de control del DNP

En la Oficina de Banco de Proyectos existen 3 proyectos con procedimientos correctivos y sancionatorios.



- **PACS 005-18: Mejoramiento de la vía Salamina (Guaimaro) - Remolino-Sitio Nuevo (Palermo) en el Departamento del Magdalena. BPN: 2013000020048**, por incumplimiento de las normas del Sistema General de Regalías
- **PACS 011-23: Implementación de acciones de intervención de la cuenca media y baja del río fundación, área de influencia de la Ciénaga Grande de Santa Marta, como medida de adaptación al cambio climático en el departamento del Magdalena. BPN: 2017000020036**, la causal es debido al incumplimiento de metas del proyecto.
- **PACS 275-20: Investigación de los efectos de la variabilidad climática y el cambio climático sobre el recurso hídrico, biodiversidad y actividades agropecuarias en el departamento del Magdalena. BPN: 2017000100055**, debido al incumplimiento de metas del proyecto

Como acción de mejora, la Oficina Asesora de Planeación está en la búsqueda y recopilación de los requisitos e información solicitada para evitar que continúe el proceso sancionatorio.

Riesgos de la inversión en la entidad (Alertas)

A partir de la información reportada por las entidades beneficiarias de recursos, ejecutoras de los proyectos y Secretarías Técnicas de los OCAD, el DNP a través de la plataforma Gesproy genera de manera automática unas alertas preventivas que permiten identificar situaciones a mejorar, respecto de la gestión de los recursos, proyectos o reporte de información y de esta forma adelantar acciones para su atención.

Las alertas se clasifican dependiendo del tipo de evento o situación que se genera a partir de la información reportada o no reportada, por las entidades a través de los aplicativos como se muestra a continuación.

Tabla 30. Descripción de las alertas

DESCRIPCIÓN DE LAS ALERTAS		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	OBSERVACIÓN
EJ-1-01	Proyectos sin información registrada en Gesproy-SGR.	El aplicativo Gesproy-SGR, identifica los proyectos aprobados y migrados desde el aplicativo SUIFP a Gesproy-SGR, y de ellos, en los que no se ha



DESCRIPCIÓN DE LAS ALERTAS		
CÓDIGO	DESCRIPCIÓN	OBSERVACIÓN
		registrado información por parte de la entidad ejecutora.
EJ-1-24	Proyectos con más de 6 meses de TERMINADO sin registro de cierre en el aplicativo GESPROY-SGR	Este evento se genera cuando el proyecto ha cumplido con los criterios establecidos para registrar el estado terminado y no ha registrado el cierre del mismo.
EJ-1-27	Proyectos sin alcance, ni programación registrada e hitos de contratación	Este evento se genera cuando el proyecto migra del aplicativo SUIFP a Gesproy-SGR, en los que no se ha registrado alcance, programación e hitos de contratación por parte de la entidad ejecutora
EJ 1-30	Proyectos en estado TERMINADO sin registro de beneficiarios y sostenibilidad	Se genera cuando el proyecto se encuentra en proceso terminado, sin embargo, no ha cumplido en el criterio de registro de beneficiarios y sostenibilidad
EJ-1-31	Riesgo de liberación automática	El proyecto se encuentra en riesgo de liberación automática

En este orden de ideas, se reportan un total de 38 alertas, dichas alertas se encuentran distribuidos por riesgo alto, medio y bajo, como se muestra en la tabla a continuación:

Tabla 31. Consolidado de alertas proyectos SGR

CONSOLIDADO DE ALERTAS PROYECTOS SGR							
BPIN	Nombre	Nº	Riesgo alto	Riesgo medio	Riesgo moderado	Riesgo bajo	Descripción
201800020060	Mejoramiento de circuitos viales con aspectos urbanísticos de la subregión centro del departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ-1-01 Proyectos con información incompleta según el estado en GESPROY-SGR.
202200020037	Implementación del Programa de	1	0	0	1	1	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática



CONSOLIDADO DE ALERTAS PROYECTOS SGR

BPIN	Nombre	Nº	Riesgo alto	Riesgo medio	Riesgo moderado	Riesgo bajo	Descripción
	Alimentación Escolar PAE PARA EL CAMBIO en el Departamento del Magdalena						
2021000100175	fortalecimiento de establecimientos educativos oficiales que implementen la jornada única mediante la apropiación social del conocimiento para desarrollar capacidades y habilidades en ctei en el departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2021000100490	fortalecimiento de capacidades en ctei para el aprovechamiento sostenible de los servicios ecosistémicos a través de la consolidación de negocios verdes en el departamento del Magdalena	3	3	0	0	0	EJ-1-27 Proyectos sin alcance, ni programación registrada e hitos de contratación
							EJ-1-01 Proyectos con información incompleta según el estado en GESPROY-SGR.
							EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2017000020036	implementación de acciones de intervención de la cuenca media y baja del río fundación, área de influencia de la ciénaga grande de Santa Marta, como medida de adaptación al cambio climático en el departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ 1-30 Proyectos en estado TERMINADO sin registro de beneficiarios y sostenibilidad
							EJ-1-24 Proyecto terminado sin cerrar.
2015000100033	investigación para la identificación de potencialidades y necesidades del sector	1	1	0	0	0	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática



CONSOLIDADO DE ALERTAS PROYECTOS SGR

BPIN	Nombre	Nº	Riesgo alto	Riesgo medio	Riesgo moderado	Riesgo bajo	Descripción
	agropecuario y formulación de estrategias de desarrollo económico sostenible en tres subregiones del departamento del Magdalena						
2023000020028	Mejoramiento de la vía que comunica el municipio de Chibolo con la ruta nacional 80-02 en el corregimiento de Apure, en el Departamento del Magdalena	1	0	0	0	1	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2021000100249	implementación del ecosistema creativo de las músicas vallenatas y de pitos y tambores de la cumbia en el departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ-1-01 Proyectos con información incompleta según el estado en GESPROY-SGR.
2023002470094	Adquisición de tecnologías digitales para estudiantes en instituciones de educación superior en el departamento del Magdalena	1	0	0	0	1	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2021002470071	mejoramiento mantenimiento y rehabilitación de la red vial secundaria y terciaria a través del banco de maquinaria amarilla en departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ-1-01 Proyectos con información incompleta según el estado en GESPROY-SGR.
2023000020029	Mejoramiento de la vía que de Guamal conduce a los límites del Departamento del Cesar	2	1	0	0	1	EJ-1-27 Proyectos sin alcance, ni programación registrada e hitos de contratación



CONSOLIDADO DE ALERTAS PROYECTOS SGR

BPIN	Nombre	Nº	Riesgo alto	Riesgo medio	Riesgo moderado	Riesgo bajo	Descripción
	en el Departamento del Magdalena						EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2021000020069	Implementación de tecnologías digitales para aprender en las instituciones educativas oficiales en el departamento del Magdalena	1	0	0	0	0	EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2013000100017	investigación para la caracterización, zonificación, ordenamiento, restauración y manejo de Ciénagas departamento del Magdalena, caribe	1	1	0	0	0	EJ 1-30 Proyectos en estado TERMINADO sin registro de beneficiarios y sostenibilidad
2023002470089	Mantenimiento y Rehabilitación de la red Vial Terciaria en el departamento del Magdalena	2	0	0	1	1	EJ-1-27 Proyectos sin alcance, ni programación registrada e hitos de contratación
							EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2023002470097	Rehabilitación Mejoramiento y Mantenimiento de la red Vial de la Subregión Río en el Departamento del Magdalena	2	0	0	1	1	EJ-1-27 Proyectos sin alcance, ni programación registrada e hitos de contratación
							EJ-1-31 Riesgo de liberación automática
2022002470060	construcción de sedes universitarias subregionales centros cambia en los municipios de plato y el banco en el departamento del Magdalena	1	1	0	0	0	EJ-1-01 Proyectos con información incompleta según el estado en GESPROY-SGR
2022002470083	Construcción y mejoramiento de infraestructura educativa	1	1	0	0	0	EJ-1-01 Proyectos con información incompleta



CONSOLIDADO DE ALERTAS PROYECTOS SGR							
BPIN	Nombre	Nº	Riesgo alto	Riesgo medio	Riesgo moderado	Riesgo bajo	Descripción
	en los municipios del departamento del Magdalena						según el estado en GESPROY-SGR
TOTAL DE ALERTAS		22	13	0	3	6	

Es de anotar, que como acción de mejora se tiene la notificación periódica y asistencia técnica a las entidades ejecutoras para el proceso de cargue y subsanación de las alertas.

3.2.3 Promedio del IGPR

El índice de gestión de proyectos de regalías (IGPR) es una herramienta que permite medir la eficiencia y transparencia en el manejo de los recursos de las regalías. Cuando el índice se encuentra por debajo del 60% se considera que la entidad ejecutora no es eficiente para el manejo de las regalías. En este orden de ideas, nuestro promedio es de categoría baja debido a que las secretarías no reportan a tiempo y la gestión de los proyectos es deficiente.

En la actualidad, se encuentran 2 proyectos excluidos en la calificación del IGPR, proyectos por presentar alguna condición de excepcionalidad y el sistema no los considera para la estimación del **IGPR**. El valor relacionado en el cuadro corresponde al IV trimestre del 2022.

A continuación, se presenta un resumen de las últimas mediciones.

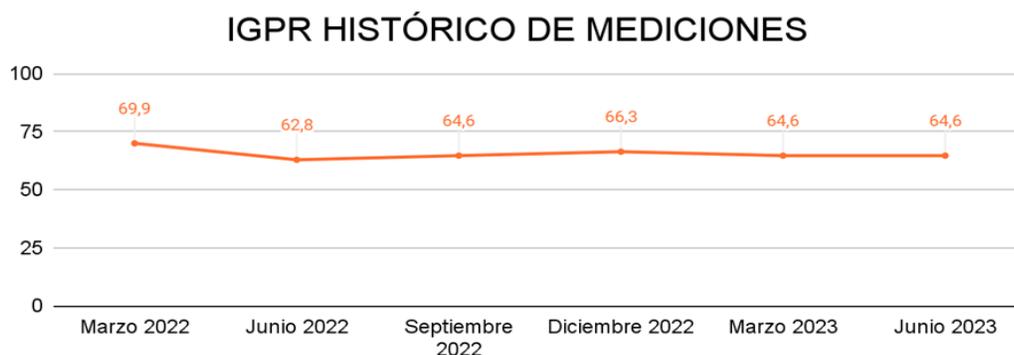
Tabla 32. Promedio del IGPR (últimas 6 mediciones)

IGPR HISTÓRICO DE MEDICIONES						
PERIODO	MARZO 2022	JUNIO 2022	SEPTIEMBRE 2022	DICIEMBRE 2022	MARZO 2023	JUNIO 2023
VALOR	69,9	62,8	64,6	66,3	64,6	64,6

Fuente: Plataforma Gesproy 3.0 – noviembre 2023



**Gráfico 5. Índice de Gestión de Proyectos de Regalías -IGPR-,
comprotamiento mayo de 2022 - junio de 2023**



Saldos y aprobación de proyectos con recursos del sistema general de regalías.

Los recursos del Sistema General de Regalías acumulados hasta la vigencia 2023 presentaron el siguiente comportamiento: la mayor participación del 92,92% corresponde a la Asignación para la Inversión Regional, que a su vez presentó una ejecución por compromisos de 45.77%, seguido por la Asignación para la Ciencia, la Tecnología e Innovación con una participación de 5.71% y una ejecución por compromisos de 51,63%, siendo las más relevantes.

**Tabla 33. Resumen Recursos del Sistema General de Regalías
Presupuestados y/o en Ejecución acumulado a 2023**

ASIGNACIONES DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS						
PLAN DE DESARROLLO 2020 -2023	APROPIACIÓN DEFINITIVA	COMPROMISO ACUMULADO	OBLIGACIONES ACUMULADAS	PAGOS ACUMULADOS	% Partic .	%Ej. Comp .
Asignaciones directas	\$ 8.580.588.815,00	\$ 3.289.465.539,00	\$ 3.289.465.539,00	\$ 3.289.465.539,00	1,05 %	38,34%
Asignación para la inversión regional	\$ 758.130.674.524,93	\$ 346.986.851.143,16	\$ 115.425.230.379,21	\$ 94.793.418.747,91	92,92 %	45,77%
Asignación para la ciencia, tecnología e innovación	\$ 46.586.470.999,45	\$ 24.050.782.831,06	\$ 6.535.777.761,78	\$ 5.347.639.626,93	5,71 %	51,63%
Asignación para la paz	\$ 2.565.214.712,55	\$ 2.259.347.989,05	\$ 2.201.932.007,32	\$ 902.229.863,58	0,31 %	88,08%



TOTALES	ASIGNACIONES DEL SISTEMA GENERAL DE REGALÍAS				100,00 %	12,79%
	\$	\$	\$	\$		
	315.862.949.051,93	376.586.447.502,27	127.452.405.687,31	104.332.753.777,42		

Fuente: Reporte de Ejecución SGPR 2023

3.2.4 Asistencia técnica y apoyo a dependencias de la Gobernación del Magdalena

Las asistencias técnicas por parte de la oficina del banco de proyectos, constan del acompañamiento a las diferentes dependencias de la administración departamental en los siguientes aspectos:

- Asistencia en la formulación y estructuración de los proyectos de inversión presentados
- El cargue de avance ya sea físico o financiero de los proyectos en las plataformas de seguimiento, evaluación y control (SPI y Gesproy)
- Reuniones con respecto a ajustes a los proyectos presentados, se entiende por ajuste la modificación que se realice a los proyectos de inversión registrados en el SUIFP-SGR y SUIFP- Territorio.

En este orden de ideas, se elaboraron 71 actas y se encuentran reposando en el archivo documental de la Oficina de Banco de Proyectos.

RECOMENDACIONES:

- Realizar supervisión a los proyectos de inversión, que garantice el cumplimiento de los cronogramas.
- Programar *capacitaciones* con las personas encargadas de realizar los reportes a la plataforma, con el fin de evitar inconsistencias o error en el registro de la información.
- Revisar y hacer seguimiento a las mediciones hechas a los proyectos formulados con recursos propios, ya que se presentan inconsistencias puesto que hay algunos proyectos presentados sin recursos.
- Mejorar el manejo de los archivos físicos, guardarlos en orden y secuencia de acuerdo con el BPIN para evitar confusiones
- Tener una base de datos con todos los proyectos que llegan para revisión para tener toda la información consolidada, al ser un banco de proyectos deberían mejorar el almacenamiento de la información de estos



- Mantener la información actualizada y manejar un estándar de esta, para asegurar que todos estén en condiciones de dar claridad sobre alguna información
- Consolidar, estandarizar y mantener actualizadas las bases de datos para mejorar la confiabilidad de la información
- Manejar un seguimiento de los ajustes (con o sin trámite presupuestal) y revisión que se le realicen a los proyectos para tener un consolidado que sirva de soporte de las actividades realizadas

4 PLANEACIÓN TERRITORIAL

La Oficina Asesora de Planeación de la Gobernación del Magdalena desarrolló un papel fundamental en el desarrollo integral del departamento. Su misión se centró en formular, orientar y evaluar políticas, planes, programas y proyectos que impulsarán el progreso sostenible, respondiendo a las necesidades y aspiraciones de la comunidad magdalenense. Con un enfoque estratégico, buscó potenciar el desarrollo económico, social y ambiental, consolidando el Magdalena como una región próspera y equitativa.

4.1 ASISTENCIA TÉCNICA A MUNICIPIOS

Fortalecimiento de capacidades en gestión pública, planeación, ordenamiento territorial y formulación de proyectos para el desarrollo.

Se llevaron a cabo diversas actividades para fortalecer la gestión de proyectos en la región, incluyendo la evaluación y seguimiento de proyectos de inversión, asegurando la alineación con indicadores sectoriales y sociales del Plan de Desarrollo. Además, se brindó asistencia técnica y capacitación a las secretarías técnicas sectoriales y municipios, focalizándose en la formulación y gestión de proyectos. La coordinación efectiva con las secretarías técnicas sectoriales para establecer especificaciones técnicas resalta el compromiso de la oficina con la ejecución exitosa de proyectos. Estas acciones reflejan una estrategia integral para impulsar el desarrollo en el Magdalena, incorporando evaluación rigurosa, capacitación, y coordinación precisa en la gestión de proyectos.

Al implementar estas acciones de manera coordinada y adaptadas a las necesidades específicas de cada municipio, se fortalecieron las capacidades locales, promoviendo un desarrollo sostenible y eficaz en la región.



4.2 SEGUIMIENTO AL PLAN DE DESARROLLO 2020-2023 “MAGDALENA RENACE”

Hoja de ruta para la adopción de mecanismos de seguimiento a la ejecución del Plan de Desarrollo.

Durante la ejecución del Plan de Desarrollo Magdalena Renace 2020-2023, la administración departamental desarrolló actividades encaminadas a mantener una constante medición y actualización de los porcentajes de cumplimiento de los indicadores del Plan de Desarrollo departamental, con la finalidad de contar con insumos necesarios y reales para hacer los reportes correspondientes a las entidades del orden nacional.

En este sentido, con el propósito de contar con herramientas necesarias para la medición de cumplimiento de las actividades, se contrató un sistema de seguimiento de planes de desarrollo territoriales (SISPDET) con este se soportaba el cumplimiento indicador por indicador, basado en evidencias y/o soportes y, del mismo modo se hacía el seguimiento a los proyectos formulados, viabilizados y posteriormente en ejecución, seguido a la contratación de este software, se procedió a la contratación de la licencia de operación en SIGOB, manteniendo así la misma dinámica de medición interna y posteriormente reportar al orden nacional basado en los porcentajes que arrojan las herramientas propias.

4.3 FORMULARIO ÚNICO DE REPORTES DE AVANCE EN LA GESTIÓN FURAG

La Oficina Asesora de Planeación lideró el diligenciamiento del FURAG, para las vigencias 2020 a 2022, obteniendo en el Índice de Desempeño Institucional los puntajes que se describen a continuación:

Tabla 34. Tabla de puntaje de resultados IDI

VIGENCIA	PUNTAJE
2020	63.8
2021	69.5
2022	69.6



Se recomienda en aras de incrementar el puntaje de cumplimiento, seguir trabajando con el Modelo Integrado de Planeación y Gestión- MIPG, crear un compromiso continuo con la mejora organizacional y la búsqueda constante de prácticas que fortalezcan la gestión integral. Al alinear lo sugerido por el Departamento de la Función Pública y con los principios del buen gobierno de la Gobernación del Magdalena, se evidenciará mejor posicionada para enfrentar los desafíos futuros y alcanzar sus objetivos estratégicos de manera eficiente y efectiva.

Convenio Interadministrativo con el Departamento Administrativo de la Función Pública

Se suscribió el convenio: “Aunar esfuerzos entre la FUNCIÓN PÚBLICA y EL DEPARTAMENTO, con el fin de desarrollar, de manera concertada, actividades relacionadas con la implementación de las políticas de función pública en EL DEPARTAMENTO, en el marco de las competencias de cada una de las entidades”

En el marco de este convenio se trabajaron las siguientes temáticas: Diseño Institucional, Implementación de la Política del Talento Humano, Información del Empleo Público, Gestión del Conocimiento y la Innovación.

4.4 PLAN ANTICORRUPCIÓN Y DE ATENCIÓN AL CIUDADANO 2020-2023

La Oficina Asesora de Planeación, lideró la construcción del Plan Anticorrupción y de Atención al Ciudadano PAAC, así como el Mapa de Riesgo de Corrupción, enmarcado en la Ley 1474 de 2011, para las vigencias 2020, 2021, 2022, 2023.

El PAAC, actualmente cuenta con los cinco componentes de Ley que son: 1. Gestión del Riesgo de Corrupción – Mapa de Riesgos de Corrupción, 2. Racionalización de Trámites, 3. Rendición de cuentas, 4. Mecanismos para mejorar la atención al ciudadano, 5. Mecanismos para la Transparencia y Acceso a la Información. Las actividades, los plazos de ejecución contenidas en el PAAC fueron diseñadas por los responsables de los componentes y consignadas dentro del plan. El PAAC fue objeto de monitoreo por parte de la Oficina Asesora de Planeación y su seguimiento durante el cuatrienio por parte de la Oficina de Control Interno.



4.5 CUMPLIMIENTO PAGO DEL APOYO ALIMENTICIO Y ECONÓMICO DISPUESTO EN LA SENTENCIA T-606 DE 2015 - PESCADORES

En el mes de septiembre de 2020 se suscribió el Plan de Compensación conforme a lo dispuesto en la mencionada orden judicial, el cual fue suscrito por las diferentes entidades involucradas en el marco de esta sentencia. En ese sentido, se impuso a la Gobernación el pago del apoyo económico y alimenticio mientras se ejecutará la compensación a este grupo de pescadores beneficiados por esta sentencia.

Durante los meses de enero, febrero, marzo, abril, mayo, junio, julio, agosto, septiembre, octubre 2023 se elaboraron los actos administrativos para el reconocimiento y pago del auxilio económico transitorio dispuesto en la sentencia T-606 de 2015 los siguientes valores por concepto de mínimo vital:

Tabla 35. Total pagos mensuales del año 2023 a pescadores artesanales Tutela 015 de 2016

MES	MONTO PAGADO	VALOR MENSUAL	Nº DE PESCADORES
ENERO	\$50.000.000	326.797	153
FEBRERO	\$50.000.000	326.797	153
MARZO	\$50.000.000	326.797	153
ABRIL	\$38.235.249	326.797	117
MAYO	\$37.254.858	326.797	114
JUNIO	\$34.313.685	326.797	105
JULIO	\$33.986.888	326.797	104
AGOSTO	\$32.960.000	320.000	103
SEPTIEMBRE	\$29.760.000	320.000	93
OCTUBRE	\$29.760.000	320.000	93
NOVIEMBRE	\$29.440.000	320.000	92
DICIEMBRE	\$29.120.000	320.000	91

Para un total por concepto de pago de auxilio económico transitorio por el orden de los **CUATROCIENTOS MILLONES OCHOCIENTOS TREINTA MIL SEISCIENTOS OCHENTA PESOS (\$444.830.680)**

Con el respaldo de la Ordenanza 137 del 10 de octubre de 2022, se otorgaron facultades al Gobernador del Magdalena para la titulación de viviendas, marcando un hito significativo. Este proceso, que abarca la cesión gratuita de 2000 predios en Santa Ana, Zona Bananera, Ciénaga y el Distrito de Santa Marta, beneficiará a 2000 familias. La asesoría jurídica brindada en las Ferias de la Equidad facilitó el cumplimiento de requisitos legales, y la inversión programada de \$1.500 millones respalda este compromiso con la equidad y el bienestar de la comunidad.



Gerencia de Proyectos

La Gerencia de Proyectos apoyó a las diversas dependencias de la Gobernación del Magdalena con la formulación de proyectos y gestión de recursos, los cuales se detallan a continuación.

Tabla 36. Proyectos apoyados por la Gerencia de Proyectos

Nombre del proyecto	Código BPIN	Fuente de recursos	Secretaría o dependencia apoyada
Desarrollo de obras menores para el cambio con participación popular en el departamento del Magdalena	2023002470043	Sistema General de Regalías - SGR	Secretarías de la Equidad y Poder Popular e Infraestructura
Titulación de predios en el departamento del Magdalena	2023002470020	Sistema General de Regalías - SGR	Oficina Asesora de Planeación
Dotación de TICS "Gobierno Abierto para el Cambio" en el Departamento del Magdalena	En proceso de formulación	Recursos propios	Secretaria de Educación
Desarrollo de acciones de poder popular, participación ciudadana y red de voluntariado en el departamento del Magdalena	2023002470053	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de la Equidad y Poder Popular
Formulación del "Plan Estratégico Magdalena 2050" en el departamento del Magdalena	2023002470062	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de Despacho
Fortalecimiento de la Calidad Educativa en las Instituciones Educativas del Departamento del Magdalena	2023002470076	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de Educación
Fortalecimiento de la educación superior en el departamento del Magdalena	2023002470065	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de Educación
Identificación actores que permitan conformar alianzas por el cambio para el fortalecimiento del sector agropecuario en el Departamento del Magdalena	2023002470025	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de Desarrollo Económico
Implementación de las políticas públicas departamentales poblacionales y sectoriales en el departamento del Magdalena	2023002470085	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de la Equidad y Poder Popular
Desarrollo de vocaciones, capacidades y habilidades tempranas en CTel, mediante la	En proceso de formulación para su aplicación a la	SGR - Fondo CTel	Secretaria de Educación



Nombre del proyecto	Código BPIN	Fuente de recursos	Secretaría o dependencia apoyada
implementación de la Estrategia ONDAS, en la comunidad estudiantil focalizada en establecimientos educativos del Magdalena”	Convocatoria 33, Plan Acción CTI 2023 -2024		
Fortalecimiento de la implementación de estrategias de inclusión en las instituciones educativas del departamento del Magdalena	En proceso de formulación	Sistema General de Regalías - SGR	Secretaria de Educación
Implementación del Ecosistema Cultural y Creativo de las Músicas Vallenatas y de Pitos y Tambores de la Cumbia en el Departamento del Magdalena	En proceso de formulación	Sistema General de Regalías - SGR	Oficina de Cultura

La Gerencia de Proyectos también apoyó el proceso de liquidación de los siguientes convenios interadministrativos.

Tabla 37. Convenios apoyados por la Gerencia de Proyectos

Convenio	Entidad	Número del convenio	% de ejecución
Construcción y dotación de placa deportiva cubierta del municipio de Cerro de San Antonio, Departamento del Magdalena.	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1393 de 2017	100%
Construcción Parque para la Paz y dotación de placa deportiva cubierta del municipio de Ciénaga, Magdalena, Caribe	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1404 de 2017	100%
Construcción y dotación de placa deportiva cubierta municipio de Concordia, Magdalena, Caribe	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1401 de 2017	100%
Construcción y dotación de placa deportiva cubierta municipio de Pijiño del Carmen, Magdalena, Caribe	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1385 de 2017	100%
Construcción y dotación de placa deportiva cubierta municipio de Santa Ana, Magdalena, Caribe	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1409 de 2017	100%
Construcción y dotación de placa deportiva cubierta municipio de Zona Bananera, Magdalena, Caribe	COLDEPORTES	Convenio interadministrativo 1390 de 2017	100%

Adicionalmente, se apoyó el cierre o liquidación de los siguientes proyectos:



Tabla 38. Proyectos con liquidación o cierre apoyados por la Gerencia de Proyectos

Proyecto	Número de Contrato de obra	Acciones adelantadas
Mejoramiento de la vía Pijiño del Carmen - km 14, vía Santa Ana La Gloria, en el Departamento del Magdalena	BPIN:2018000020003 Contrato de obra No. 0588 del 10 de abril de 2019, suscrito entre el Consorcio Vial Pijiño 2019 y el Departamento del Magdalena RP:1883 Contrato de interventoría No. 0660 del 30 de abril de 2019, suscrito entre la Unión Temporal Vías Transparentes y el Departamento del Magdalena. RP:1968	Se está tramitando el cierre del expediente en coordinación con la Oficina Jurídica
Implementación de acciones de intervención de la cuenca media y baja del río Fundación, área de influencia de la Ciénaga Grande de Santa Marta, como medida de adaptación al cambio climático en el Departamento del Magdalena	BPIN: 201700020036 BPIN 2019002470082 Contrato de obras 0722 de 2018 Contrato de interventoría 0796 del 30 de agosto de 2018	Se realizó informe ante la Procuraduría General de la Nación, a partir de visita técnica al proyecto, sobre el estado actual del terraplén, indicando su estabilidad y actividades de reforestación y revegetalización; sobre el área donde se implementó la reforestación y sobre lo realizado respecto de actividades de mantenimiento, cronograma de ejecución de esas actividades y responsables de estas labores. Se recomienda definir una estrategia para garantizar la Operación y mantenimiento de los productos y servicios de este proyecto.
Mejoramiento de la vía Salamina (Guaimaro) - Remolino - Sitionuevo (Palermo) en el Departamento del Magdalena	BPIN: 2013000020048 Contrato de Obras 617 del 2013 suscrito entre el Consorcio Rivera Este y el Departamento del Magdalena. Supervisión a cargo de la Gerencia de Proyectos.	Se está en proceso de hacer efectivas las pólizas por parte de la Oficina Jurídica, así mismo la Secretaría de Infraestructura está en el proceso del cierre ambiental y predial y que continúe la gestión de los estudios previos y la posterior ejecución los 3 Kilómetros de VARIANTE SITIO NUEVO - PALERMO, en el marco del



Proyecto	Número de Contrato de obra	Acciones adelantadas
		<p>Plan de Mejoramiento de esta vía.</p> <p>Se hizo el proceso de selección de la consultoría, que fue aprobada mediante Resolución No. 579 del 19 de diciembre del 2022, adjudicada al contratista Ingeniería y Gestiona Vial, Sociedad por Acciones Simplificada – GEVIAL S.A.S., y se adjudicó la interventoría a la firma Lima Proyecto S.A.S., seleccionada mediante Resolución No. 084 del 2022.</p>